



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (আরডিএ) বগুড়া

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে

স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২২ - জুন ৩০, ২০২৩

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাঙ্গালী জাতির অসংবাদিত নেতা জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান স্বাধীনতার বাংলাদেশ পুনর্গঠন এবং ক্ষুধা ও দারিদ্র্যমুক্ত বাংলাদেশ গড়ার প্রত্যয়ে ১৯৭৪ সালের ১৯ জুন প্রতিষ্ঠিত হয় পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া। প্রতিষ্ঠালাভের পর থেকে পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া তার আবশ্যিক দায়িত্ব হিসেবে আধুনিক জ্ঞান, দক্ষতা ও প্রযুক্তি হস্তান্তরের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান, গবেষণা, প্রায়োগিক গবেষণা ও পরামর্শ সেবা প্রদান করে যাচ্ছে। পল্লী উন্নয়নের সঙ্গে প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষভাবে সম্পৃক্ত সরকারি, বেসরকারি, স্বায়ত্বশাসিত সংস্থার বিভিন্ন পর্যায়ের কর্মকর্তা/কর্মচারী, জনপ্রতিনিধি, সমবায় সমিতির সদস্য, একাডেমী কর্তৃক পরিচালিত বিভিন্ন প্রকল্পের সুফলভোগী, পল্লী অঞ্চলের বেকার মহিলা ও যুবক, ভূমিহীন কৃষক, এনজিও কর্মী, ইমাম, শিক্ষক, দেশী-বিদেশী সরকারি ও বেসরকারি সাধারণ ও বিশেষায়িত বিশ্ববিদ্যালয়ের বিভিন্ন বিভাগের শিক্ষার্থীদের প্রশিক্ষণ প্রদান করে যাচ্ছে। গত তিন বছরে মোট ৩৯,১৩৩ জনকে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ মানবসম্পদে রূপান্তরিত করা হয়েছে; গবেষণার আওতায় মোট ৬৫টি গবেষণা সম্পন্ন হয়েছে ও ১৭টি প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনার মাধ্যমে বিভিন্ন পল্লী উন্নয়ন মডেল উদ্ভাবন করা হয়েছে। উদ্ভাবিত মডেলসমূহের মধ্যে আধুনিক ও দক্ষ সেচ ব্যবস্থাপনা প্রযুক্তি, ভূগর্ভস্থ: সেচনালা, দারিদ্র্যমুক্ত মডেল গ্রাম প্রতিষ্ঠা, স্বল্পমূল্যে গৃহ নির্মাণ, কমিউনিটি ভিত্তিক দেশী মুরগী পালন পদ্ধতি এবং জমিতে জৈব সার ব্যবহার বৃদ্ধি উল্লেখযোগ্য। এছাড়া জলবায়ু পরিবর্তন জনিত পরিস্থিতি মোকাবেলায় একাডেমী ক্ষতিগ্রস্ত জনগোষ্ঠীর জীবনযাত্রার মানোন্নয়নে নিরাপদ পানি সরবরাহ, স্যানিটেশন ও বায়োগ্যাস প্রযুক্তি সম্প্রসারণ, ট্রাইকোকম্পোস্ট ব্যবহারের মাধ্যমে জমির উর্বরতা শক্তি বৃদ্ধিতে একাডেমী কাজ করে যাচ্ছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

একাডেমী সর্বদাই আন্তর্জাতিক মানের প্রশিক্ষণ, গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার কাজ করে থাকে কিন্তু উক্ত গবেষণালব্ধ ফলাফল বা একাডেমী উদ্ভাবিত মডেলসমূহ জাতীয় এবং আন্তর্জাতিক পর্যায়ে ব্যাপকভাবে প্রচারিত হচ্ছে না। একাডেমীর অনুষদ সদস্যবৃন্দকে আন্তর্জাতিক মানে উন্নীত করণের জন্য পর্যাপ্ত সুযোগের অভাব রয়েছে। গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর আর্থ-সামাজিক ও জীবনযাত্রার মানোন্নয়নে উদ্ভাবিত মডেলসমূহ সংশ্লিষ্ট পল্লীবাসীর কাছে দ্রুত পৌঁছানোই একাডেমীর মূল চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

উন্নয়ন সমস্যা নিরূপনে এবং সমাধানের লক্ষ্যে কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা, কমিউনিটি ভিত্তিক সংগঠন, পল্লী উন্নয়নে সম্পৃক্ত ব্যক্তি এবং অন্যান্য স্টেক-হোল্ডারদের সঙ্গে সমন্বয় সাধন করা। পল্লী দারিদ্র্য হ্রাস করার জন্য গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার মাধ্যমে মডেল উদ্ভাবন করা এবং উদ্ভাবিত মডেলসমূহ জাতীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ে বিস্তৃতি ঘটানোর লক্ষ্যে কর্মশালা, প্রদর্শনী, সংযোগ স্থাপন ও প্রশিক্ষণ সম্পন্ন করা। টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে সমাপ্ত প্রকল্পের কার্যক্রমসমূহ একাডেমীতে স্থাপিত বিভিন্ন কেন্দ্রের মাধ্যমে পরিচালনা করা। জলবায়ু পরিবর্তনের সাথে সমন্বয় করে উদ্ভাবন অন্বেষণ এবং জাতীয় পর্যায়ে অভিযোজন কৌশল প্রবর্তন করা। কাঙ্ক্ষিত সুবিধাভোগী নারীদের উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা।

২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ৫৭০০ জনকে দক্ষ মানবসম্পদে রূপান্তর;
- ১৭টি গবেষণা পরিচালনা করা;
- ১২টি প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনা করা এবং
- গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা হতে প্রাপ্ত ফলাফল ২০টি প্রকাশনার মাধ্যমে বিস্তার ঘটানো।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (আরডিএ) বগুড়া

এবং

সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২২ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

□ পল্লী উন্নয়নের কেন্দ্র হিসেবে শ্রেষ্ঠত্ব অর্জন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

□ দারিদ্র্য দূরীকরণে পল্লী উন্নয়নের বিভিন্ন মডেল ও প্রযুক্তি উদ্ভাবন ও বিস্তারের মাধ্যমে টেকসই পল্লী উন্নয়ন নিশ্চিত করণ।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. পল্লী উন্নয়নে সময়োপযোগী প্রশিক্ষণ প্রদান ও দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে উন্নয়ন কার্যক্রম গতিশীল করা।
২. গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন মডেল উদ্ভাবন।
৩. কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণ বৃদ্ধির মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নের উদ্ভাবিত মডেল বাস্তবায়ন এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।
৪. পরামর্শ সেবা ও সম্পদ বিতরণের মাধ্যমে উদ্ভাবিত মডেল বাস্তবায়ন এবং জীবনমানে ইতিবাচক পরিবর্তন করা।
৫. সংস্থার নিজস্ব কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পদোন্নতি ও সক্ষমতার উন্নয়ন।

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২-২৩	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৩-২০২৪	২০২৪-২০২৫		
দক্ষ গ্রামীণ জনগোষ্ঠী সৃষ্টি ও কর্মসংস্থান বৃদ্ধি	আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ	জন (লক্ষ)	০.০৫৭৮	০.০৩৭৪৫	০.০৫৭০	০.০৫৮	০.০৫৯	একাডেমী নিজস্ব প্রশিক্ষণ ও একাডেমী কর্তৃক বাস্তবানাধীন বিভিন্ন প্রকল্প সুবিধাজোগী, অন্যান্য সরকারী/বেসরকারী সংস্থা।	এপিসি,এপিএ রিপোর্ট ও বার্ষিক প্রতিবেদন
গবেষণার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন মডেল উদ্ভাবন।	সম্পাদিত গবেষণা	সংখ্যা	১৭	১২	১৭	১৭	১৮	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ, উপ-প্রকল্প গ্রহণকারী সমবায় সমিতি ও এনজিওসমূহ	এপিসি,এপিএ রিপোর্ট ও বার্ষিক প্রতিবেদন
সংশ্লিষ্ট গবেষণা এলাকার জনগনের জীবনযাত্রার মানোন্নয়ন	প্রায়োগিক গবেষণা পরিচালনা	সংখ্যা	১৬	১৪	১২	১২	১২	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ, উপ-প্রকল্প গ্রহণকারী সমবায় সমিতি ও এনজিওসমূহ	এপিসি,এপিএ রিপোর্ট ও বার্ষিক প্রতিবেদন

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] পল্লী উন্নয়নে সময়োপযোগী প্রশিক্ষণ প্রদান ও দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে উন্নয়ন কার্যক্রম গতিশীল করা।	২৫	[১.১] পল্লী উন্নয়নে সময়োপযোগী প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	[১.১.১] প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	সমষ্টি	জন	৭	১২৫২	১২০০	১৪০০	১২৫০	১১৮০	১১৫৪	১১০০	১৫০০	১৬০০
			[১.১.২] আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা (পুরুষ)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০৪১৬	০.০২৮৮৪	০.০৪১০	০.০৪০৫	০.০৪০	০.০৩৯	০.০৩৮	০.০৪১	০.০৪১৫
			[১.১.৩] উদ্ভূতকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৫	০.০৮৭৯৯	০.০২৩৫৩	০.০৫৭	০.০৫৫	০.০৫৪	০.০৫১	০.০৫০	০.০৫৭	০.০৫৭৫
			[১.১.৪] সেমিনার/ওয়ার্কসপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২৭	১৫	২৫	২৩	২২	২০	১৮	২৫	২৫
			[১.১.৫] আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা (মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.০১৮৮২	০.০১৮৬১	০.০১৬০	০.০১৫০	০.০১৪৫	০.০১৪	০.০১৩	০.০১৭	০.০১৭৫
[২] গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার মাধ্যমে পল্লী উন্নয়ন মডেল উদ্ভাবন।	২০	[২.১] নিজস্ব গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা এবং বিভিন্ন সংস্থার সংগে যৌথ গবেষণা পরিচালনা করা	[২.১.১] সম্পাদিত গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৭	১২	১৭	১৫	১৩	১২	১০	১৭	১৮
			[২.১.২] সম্পাদিত প্রায়োগিক গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৬	০৯	১২	১০	৯	৮	৭	১২	১২
		[২.২] কুড়িগ্রাম ও জামালপুর প্রকল্প	[২.২.১] ব্যবহৃত ব্যয়	ক্রমপঞ্জিত	টাকা (কোটি)	২				৪৪.৭৫	৪০.০০	৩৫.০০	৩০.০০	২৫.০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[২.২.২] প্রকল্পের আওতায় এপিএম ইউনিট নির্মাণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫	৪	৩	২	২		
			[২.২.৩] প্রকল্পের সার্বিক কাজের অগ্রগতি	সমষ্টি	শতকরা (%)	১.৫			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০		
		[২.৩] মেকিং মার্কেটস ওয়ার্ক ফর দ্যা চরস (M4C) ২য় পর্যায় প্রকল্প	[২.৩.১] ব্যবহৃত ব্যয়	ক্রমপঞ্জিত	টাকা (কোটি)	২.৫			৩.৩৫	৩.০০	২.৯০	২.৮০	২.৬০		
			[২.৩.২] বাজার ব্যবস্থা উন্নয়নে প্রণোদনা প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২৫	২০	১৮	১৫	১২		
			[২.৩.৩] প্রকল্পের সার্বিক কাজের অগ্রগতি	সমষ্টি	শতকরা (%)	২			৪০%	৩৫%	৩০%	২৮%	২৫%		
[৩] কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণ বৃদ্ধির মাধ্যমে পল্লী উন্নয়নের উদ্ভাবিত মডেল বাস্তবায়ন এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।	১২	[৩.১] কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণমূলক ঋণ প্রদান এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।	[৩.১.১] ঋণ বিতরণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	৯.১৮	৮.৬	১০.০০	৯.৫০	৯.২০	৮.৬	৮.৫	১১.০০	১১.৮০
			[৩.১.২] ঋণ গ্রহিতার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	১.৫	০.০১০৮	০.০১০৪২	০.০১০	০.০০৯৫	০.০০৯	০.০০৮৮০	০.০০৮৫	০.০১০৫	০.০১১
			[৩.১.৩] আদায়ের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	০৯.৬২	৯.৯৩	৯.৫০	৯.২০	৯.১০	৯.০০	৮.৯০	৯.৭০	১০.০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[৩.১.৪] আদায়ের হার	গড়	শতকরা (%)	১	৮০.৮৬%	৮৭.৩৬%	৯০%	৮৮%	৮৭.৫%	৮৭.৩৬%	৮০%	৯০%	৯০%
			[৩.১.৫] আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগীর সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	১.৫			০.০০৯০	০.০০৮৭	০.০০৮৫	০.০০৮৩	০.০০৮০	০.০০৯০	০.০০৯০
		[৩.২] গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর জীবনমান উন্নয়নের লক্ষ্যে	[৩.২.১] মাছের পোনা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	২	১	০.৩	.২০	.১৮	.১৫	.১০	.১০	.২০	.২০
		মাছের পোনা ও গাছের চারা উৎপাদন ও বিতরণ	[৩.২.২] গাছের চারা বিতরণ	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	২	.৬৬৩	০.১৭৭২	.১০	.০৯	.০৮	.০৭	.০৬	.১	.১
[৪] পরামর্শ সেবা ও সম্পদ বিতরণের মাধ্যমে উদ্ভাবিত মডেল বাস্তবায়ন এবং জীবনমানে ইতিবাচক পরিবর্তন করা।	৮	[৪.১] একামডমীর মডেলসমূহ সম্প্রসারণের জন্য বিভিন্ন ধরনের পরামর্শ সেবা প্রদান।	[৪.১.১] পরামর্শক সেবা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	১৩	১১	১৫	১৪	১৩	১৩	১০	১৫	১৫
		[৪.২] প্রকাশনার মাধ্যমে গবেষণালব্ধ ফলাফলের প্রচার/বিস্তার	[৪.২.১] প্রকাশিত গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২২	১২	২০	১৮	১৫	১২	১০	২০	২০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৫] সংস্থার নিজস্ব কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পদোন্নতি ও সক্ষমতার উন্নয়ন।	৫	[৫.১] দপ্তর/সংস্থার নিজস্ব কর্মকর্তা/কর্মচারীদের নিয়োগ, পদোন্নতি	[৫.১.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পদোন্নতি	সমষ্টি	সংখ্যা (জন)	২		৬	৮	৬	৪	৩	৩		
		[৫.২] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতার উন্নয়ন	[৫.২.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতার (সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্ণিং সেশনসহ) উন্নয়নে উদ্যোগ গ্রহণ	সমষ্টি	সংখ্যা (ব্যাচ)	৩		৪	৫	৪	৩	২	১		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১	প্রকৃত অর্জন* ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩					প্রক্ষেপণ ২০২৩-২০২৪	প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (আরডিএ) বগুড়া, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (আরডিএ) বগুড়া-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....
মহাপরিচালক
পল্লী উন্নয়ন একাডেমি (আরডিএ) বগুড়া

.....
তারিখ

.....
সচিব
পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী
উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

.....
তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আরডিএ, বগুড়া	রুরাল ডেভেলপমেন্ট একাডেমি, বগুড়া
২	এপিসি	এনুয়্যাল প্লানিং কনফারেন্স
৩	পউসবি	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ
৪	মাউশি	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক অধিদপ্তর

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগী প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	[১.১.১] প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	প্রশিক্ষণ বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রশিক্ষণ বিভাগ কর্তৃক সংরক্ষিত নথি থেকে সরাসরি প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা গননা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. এপিএ ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।
	[১.১.২] আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা (পুরুষ)	প্রশিক্ষণ বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রশিক্ষণ বিভাগ কর্তৃক সংরক্ষিত নথি থেকে সরাসরি প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা গননা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. এপিএ ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।
	[১.১.৩] উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	প্রশিক্ষণ বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রশিক্ষণ বিভাগ কর্তৃক সংরক্ষিত নথি থেকে সরাসরি প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা গননা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. এপিএ ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।
	[১.১.৪] সেমিনার/ওয়ার্কসপ	প্রশিক্ষণ বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রশিক্ষণ বিভাগ কর্তৃক সংরক্ষিত নথি থেকে সরাসরি প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা গননা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. এপিএ ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।
	[১.১.৫] আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা (মহিলা)	প্রশিক্ষণ বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রশিক্ষণ বিভাগ কর্তৃক সংরক্ষিত নথি থেকে সরাসরি প্রশিক্ষণার্থীর সংখ্যা গননা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. এপিএ ত্রৈমাসিক রিপোর্ট।
[২.১] নিজস্ব গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা এবং বিভিন্ন সংস্থার সংগে যৌথ গবেষণা পরিচালনা করা	[২.১.১] সম্পাদিত গবেষণা	গবেষণা ও মূল্যায়ন বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. গবেষণা শাখার রেজিস্টার গণনা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. অন্যান্য প্রতিষ্ঠানে প্রকাশিত প্রকাশনা।
	[২.১.২] সম্পাদিত প্রায়োগিক গবেষণা	একাডেমীর সকল ইউনিট, প্রকল্প পরিকল্পনা ও পরীক্ষণ বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. পরিকল্পনা বিভাগে প্রকাশনা গণনা/পিসিআর থেকে নিশ্চিত হওয়া যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট/সংশ্লিষ্ট গবেষণা প্রতিবেদন।
[২.২] কুড়িগ্রাম ও জামালপুর প্রকল্প	[২.২.১] ব্যবহৃত ব্যয়	প্রকল্প অফিস পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রকল্প পরিচালকের প্রত্যয়ন পত্র; ২. PSC/PIC সভার কার্যবিবরণী
[২.২] কুড়িগ্রাম ও জামালপুর প্রকল্প	[২.২.২] প্রকল্পের আওতায় এপিএম ইউনিট নির্মাণের সংখ্যা	প্রকল্প অফিস পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রকল্প পরিচালকের প্রত্যয়ন পত্র; ২. PSC/PIC সভার কার্যবিবরণী
	[২.২.৩] প্রকল্পের সার্বিক কাজের অগ্রগতি		
[২.৩] মেকিং মার্কেটস ওয়ার্ক ফর দ্যা চরস (M4C) ২য় পর্যায় প্রকল্প	[২.৩.১] ব্যবহৃত ব্যয়	প্রকল্প অফিস পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রকল্প পরিচালকের প্রত্যয়ন পত্র; ২. PSC/PIC সভার কার্যবিবরণী
	[২.৩.২] বাজার ব্যবস্থা উন্নয়নে প্রণোদনা প্রদান	প্রকল্প অফিস পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. প্রকল্প পরিচালকের প্রত্যয়ন পত্র; ২. PSC/PIC সভার কার্যবিবরণী
	[২.৩.৩] প্রকল্পের সার্বিক কাজের অগ্রগতি		
[৩.১] কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণমূলক ঋণ প্রদান এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।	[৩.১.১] ঋণ বিতরণ	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্র (সিআইডব্লিউএম), পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্রের নথি ও কাগজপত্র যাচাই করে নিশ্চিত হওয়া যাবে এবং একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/ঋণ প্রদান সংক্রান্ত সভার রেজুলেশন।
	[৩.১.২] ঋণ গ্রহিতার সংখ্যা	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্র (সিআইডব্লিউএম), পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্রের নথি ও কাগজপত্র যাচাই করে নিশ্চিত হওয়া যাবে এবং একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/ঋণ প্রদান সংক্রান্ত সভার রেজুলেশন।
	[৩.১.৩] আদায়ের পরিমাণ	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্র (সিআইডব্লিউএম), পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্রের নথি ও কাগজপত্র যাচাই করে নিশ্চিত হওয়া যাবে এবং একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/ঋণ প্রদান সংক্রান্ত সভার রেজুলেশন।

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.১] কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণমূলক ঋণ প্রদান এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।	[৩.১.৪] আদায়ের হার	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্র (সিআইডব্লিউএম), পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্রের নথি ও কাগজপত্র যাচাই করে নিশ্চিত হওয়া যাবে এবং একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/ঋণ প্রদান সংক্রান্ত সভার রেজুলেশন।
	[৩.১.৫] আত্মকর্মসংস্থান সৃজিত উপকারভোগীর সংখ্যা		
[৩.২] গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর জীবনমান উন্নয়নের লক্ষ্যে মাছের পোনা ও গাছের চারা উৎপাদন ও বিতরণ	[৩.২.১] মাছের পোনা বিতরণ	কৃষি বিজ্ঞান বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/সংশ্লিষ্ট বিভাগ/ইউনিট এর রেজিস্টার/প্রতিবেদন।
	[৩.২.২] গাছের চারা বিতরণ	কৃষি বিজ্ঞান বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/সংশ্লিষ্ট বিভাগ/ইউনিট এর রেজিস্টার/প্রতিবেদন।
[৪.১] একামডেমীর মডেলসমূহ সম্প্রসারণের জন্য বিভিন্ন ধরনের পরামর্শ সেবা প্রদান।	[৪.১.১] পরামর্শক সেবা	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্র (সিআইডব্লিউএম), পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	সেচ ও পানি ব্যবস্থাপনা কেন্দ্রের নথি ও কাগজপত্র যাচাই করে নিশ্চিত হওয়া যাবে এবং একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট।
[৪.২] প্রকাশনার মাধ্যমে গবেষণালব্ধ ফলাফলের প্রচার/বিস্তার	[৪.২.১] প্রকাশিত গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণার ফলাফল	গবেষণা ও মূল্যায়ন বিভাগ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	১. গবেষণা শাখার রেজিস্টার গণনা করা যাবে। ২. একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/APC রিপোর্ট। ৩. অন্যান্য প্রতিষ্ঠানে প্রকাশিত প্রকাশনা।
[৫.১] দপ্তর/সংস্থার নিজস্ব কর্মকর্তা/কর্মচারীদের নিয়োগ, পদোন্নতি	[৫.১.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পদোন্নতি	পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/ প্রশাসন বিভাগের নথি/এসংক্রান্ত অফিস আদেশ।
[৫.২] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতার উন্নয়ন	[৫.২.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতার (সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্ণিং সেশনসহ) উন্নয়নে উদ্যোগ গ্রহণ	পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, বগুড়া।	একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন/ প্রশাসন বিভাগের নথি/এসংক্রান্ত অফিস আদেশ।

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়	বুনিয়াদি প্রশিক্ষণের মাধ্যমে বিসিএস (সাধারণ) ক্যাডার কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর	বুনিয়াদি প্রশিক্ষণের মাধ্যমে বিসিএস (স্বাস্থ্য) ক্যাডার কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি।
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি এবং এনজিও কর্মী	জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	প্রশিক্ষণ গ্রহণের জন্য কর্মকর্তা প্রেরণ
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা (পুরুষ)	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	প্রকল্প সুবিধাভোগী নির্বাচন ও প্রেরণ।
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	আয়বর্ধনমূলক প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সংখ্যা (মহিলা)	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	প্রকল্প সুবিধাভোগী নির্বাচন ও প্রেরণ।
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	বিভিন্ন স্কুল, কলেজ ও বিশ্ববিদ্যালয়	প্রশিক্ষণার্থী নির্বাচন এবং প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণ নিশ্চিতকরণ।
পল্লী উন্নয়নে সমন্বয়যোগ্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করা।	উদ্বুদ্ধকরণ প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী উপকারভোগীর সংখ্যা	এনজিওসমূহ	প্রশিক্ষণার্থী নির্বাচন এবং প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণ নিশ্চিতকরণ।
নিজস্ব গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা এবং বিভিন্ন সংস্থার সংগে যৌথ গবেষণা পরিচালনা করা	সম্পাদিত গবেষণা	বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয়	গবেষণা কাজে সহায়তা প্রদান
নিজস্ব গবেষণা ও প্রায়োগিক গবেষণা এবং বিভিন্ন সংস্থার সংগে যৌথ গবেষণা পরিচালনা করা	সম্পাদিত প্রায়োগিক গবেষণা	বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয়	গবেষণা কাজে সহায়তা প্রদান
কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণমূলক ঋণ প্রদান এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।	ঋণ বিতরণ	বিভিন্ন ব্যাংক (জনতা, সোনালী ইত্যাদি)	ক্ষুদ্রঋণ নীতিমালার আলোকে ব্যাংকের মাধ্যমে ঋণ সহায়তা প্রদান হয়।
কমিউনিটি পর্যায়ে অংশগ্রহণমূলক ঋণ প্রদান এবং ইতিবাচক পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান।	আদায়ের পরিমাণ	বিভিন্ন ব্যাংক (জনতা, সোনালী ইত্যাদি)	ক্ষুদ্রঋণ নীতিমালার আলোকে ব্যাংকের মাধ্যমে ঋণ সহায়তা প্রদান হয়।

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ